

## La UAT, a 31 años de su creación



Nuestra Casa de Estudios cumplió este 20 de noviembre 31 años de formar a los profesionales de Tlaxcala. La primera ceremonia en la que se festejó este importante acontecimiento fue la reunión mensual del Honorable Consejo Universitario, máximo órgano de gobierno de esta Institución.

Ahí, el Doctor Serafín Ortiz Ortiz, Rector de nuestra joven Universidad, señaló que la Autónoma de Tlaxcala vive hoy su mejor etapa de consolidación, de articulación en todos sus mandos, que le ha permitido un posicionamiento en el foro nacional como una de las mejores veinte universidades del país.

La describió como una Universidad que vive un proceso transformador en el que destaca el cambio de una organización departamental al modelo histórico de facultades. Que tiene la proyección de una universidad tetradimensional, que enriquece las funciones sustantivas con una cuarta, la autorrealización (sustentada por un modelo humanista integrador que conformará al *homo universitatis*).

Señaló que la UAT funge como una institución performativa, por su objetividad, que vincula conductas sociales con actitudes ontológicas y epistemológicas independientes, y que es una Casa de Estudios posmoderna, incorporada al mundo globalizado mediante el impulso del trabajo académico y de investigación interinstitucional y la movilidad académica y estudiantil, en la escala mundial.

La UAT logró ser una universidad certificada en el 100 por ciento de sus procesos, lo cual la sitúa en un nivel de eficiencia sobresaliente. Es una institución de estudios superiores con planes y programas de estudio acreditados, lo cual garantiza la calidad de la preparación de sus egresados.

El Doctor Ortiz subrayó que la Universidad Autónoma de Tlaxcala apoya a su plantilla docente para su consolidación en cuerpos académicos que les permitan ingresar al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) y tener acceso a los programas de estímulos como el PROMEP.

Que es una institución de educación superior que forma profesionistas competitivos de alto rendimiento que les permita la competitividad para su inserción al mundo globalizado.

Finalmente, el Doctor Serafín Ortiz Ortiz anunció que este año la Universidad ha recibido un apoyo extraordinario, por un monto de 139 millones de pesos, sin precedentes en la historia de nuestra institución.

“Con este esfuerzo, dijo, continuaremos la vigorosa transformación de nuestra universidad hasta hacerla paradigmática con la clara convicción y compromiso de la congruencia de los universitarios en su perspectiva de participación social.

“Este monto extraordinario lo hemos recibido etiquetado para los siguientes rubros: Fondo para la consolidación de las Universidades Públicas; Fondo para el incremento de matrícula; Fondo de apoyo para saneamiento financiero; Fondo para el modelo de asignación adicional al subsidio federal ordinario; Fondo para el reconocimiento de plantilla; y el Fondo de concurso por proyectos para apoyar las reformas de las universidades públicas estatales.

“Sobresale de estos proyectos el apoyo otorgado a las pensiones y jubilaciones del personal académico y administrativo destinado al incremento del patrimonio del fondo de los académicos por un monto que supera los 40 millones de pesos, fondo que servirá para el aseguramiento de una vida digna de los universitarios después de su retiro.

“Con estas características, la universidad crece en un proceso acelerado para continuar el sendero de desarrollo de nuestro pueblo. Hoy, inquestionablemente la universidad se convierte en plataforma que proyecta los saberes y prefigura las acciones de lo que, más pronto o más tarde, se verá reconvertido en políticas públicas, acciones de gobierno que, direccionadas en dos sentidos, construyen horizontes de mejoramiento en las condiciones de vida de la población”.

## Sumario

### Se acredita la Licenciatura en Enfermería



Trabajamos, página 2

### Presentan en el Cijurep publicaciones en torno al Derecho



Educamos, página 5

### Samuel Ahuatzín, Egresado del diplomado en Artes Visuales



¿Dónde estamos?, página 6

### Donan Software a la UAT



Vinculamos, página 7

## Acreditan la Licenciatura en Enfermería

Con una vigencia del 4 de junio de 2007 al 3 de junio de 2012, fue entregado el certificado de calidad educativa que acredita al programa de la Licenciatura en Enfermería de la Facultad de Ciencias de la Salud de nuestra Universidad, por cumplir con los requisitos de calidad establecidos por el Consejo Mexicano para la Acreditación de Enfermería, Asociación Civil (COMACE A.C.).

Estuvieron presentes los estudiantes de la Facultad, las autoridades universitarias y los representantes de instituciones de salud en el estado como el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el Organismo Público Descentralizado Salud de Tlaxcala (OPD Tlaxcala) y el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales para los Trabajadores del Estado (ISSSTE).

Al entregar el certificado de calidad, la Mtra. María Isabel Rojas Ortiz, representante del COMACE A.C., reconoció el trabajo realizado por el personal administrativo y académico, así como a la población estudiantil, pues son la razón de ser de la Institución y participantes directos para la obtención de la acreditación.


El COMACE A.C. es un organismo reconocido oficialmente y avalado por el Consejo para la Evaluación de la Educación Superior, que garantiza la calidad en la formación de licenciados en Enfermería al cuidado de la salud de la población.

El Doctor Serafín Ortiz Ortiz, nuestro Rector, manifestó el orgullo de recibir el dictamen de acreditación de la Licenciatura en Enfermería, pero destacó que también se tiene en puerta la acreditación de la Licenciatura en Medicina, al igual que de las licenciaturas en Nutrición y en Psicología.

Por su parte, la M. en S.P. Bernarda Sánchez Flores, Directora de la Facultad de Ciencias de la Salud, planteó nuevos retos a vencer, entre los que resaltan: reestructurar el campo de la enfermería, destacar la imagen que proyecte la profesión, dar apertura a nuevos campos laborales, tener mayor participación en investigación e incursionar en la especialización



Estudiantes de la Licenciatura en Enfermería.



**Premio Nacional de Periodismo 2007**  
VII EDICIÓN CIUDADANA

**EL CONSEJO CIUDADANO DEL PREMIO NACIONAL DE PERIODISMO:**

Convoca al Premio Nacional de Periodismo 2007, que se entregará el día 8 de mayo de 2008

- Noticia
- Reportaje / Periodismo de Investigación
- Crónica
- Fotografía
- Artículo de Fondo / Opinión
- Caricatura / Humor
- Entrevista
- Mesa de Análisis / Debate
- Orientación y Servicio a la Sociedad
- Transparencia y Acceso a la Información

**Bases de la convocatoria:**  
www.uatx.mx

**Informes:**  
Teléfonos: (01 55) 5276 4480 y (55) 52764427  
Correo electrónico: info@pnp.org.mx, salas@pnp.org.mx, aguilarg@pnp.org.mx  
http://www.periodismo.org.mx/  
http://www.pnp.org.mx/

## XXX aniversario de la Facultad de Trabajo Social, Sociología y Psicología

“Las ideas de este grupo de académicos han logrado un proceso de transformación poco visto en la sociedad mexicana contemporánea, dijo el Dr. Serafín Ortiz Ortiz, al participar como invitado de honor en la Sesión Solemne con la cual la Facultad de Trabajo Social, Sociología y Psicología celebró su XXX aniversario.

Agregó que los últimos 20 años de la Facultad han sido de eferescencia intelectual, en los que se han dado el debate, el encuentro, el desencuentro, la estructuración y de-estructuración de argumentos.

El Maestro Miguel Ángel Carro Aguirre, Director de la Facultad, señaló que “Hoy, como hace 30 años, en nosotros se encuentra el espíritu visionario de los universitarios de ese tiempo y de compromiso con la sociedad que diariamente es reafirmado en la noble tarea que nos legaron”.

Refrendó también el compromiso de formar profesionales altamente competitivos en el área de las Ciencias Sociales, pero sobre todo a individuos con alto sentido humano, sensibles para analizar y contribuir en los grandes retos de nuestros tiempos.

Al realizar una reseña de los 30 años de la Facultad, el Arqueólogo Andrés Santana Sandoval, destacó que al crearse la Licenciatura en Trabajo Social, “se perseguía como objetivo general que el profesionista

contribuyera a la toma de conciencia, politización, organización y movilización del pueblo, para lograr su desarrollo libre de opresión.

Como invitado de honor participó el Maestro Raúl Jiménez Guillén, ex director de la Facultad, quien puntualizó que hace 30 años, en el estado de Tlaxcala era bastante difícil hacer crítica, era bastante difícil ligarse a movimientos sociales, porque había una gran separación en la posibilidad del pensamiento y de la acción.

“Nosotros en aquél entonces veníamos de los movimientos de los setentas, recordo, se tenía la concepción de que era posible cambiar la realidad desde las aulas, que se podía relacionar el conocimiento y el proceso de transformación”, apuntó.



Los maestros Miguel Ángel Carro Aguirre, Raúl Jiménez Guillén y el Doctor Serafín Ortiz Ortiz, durante la develación de la placa de aniversario.



## Festegan 25 Aniversario del Cijurep

En el marco de los festejos del 25 aniversario del Centro de Investigaciones Jurídico-Políticas (Cijurep), de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, el Doctor Serafin Ortiz Ortiz, inauguró los trabajos académicos con la conferencia dictada por el Doctor Miguel Polaino Navarrete.

El rector informó que a sus 25 años de instauración, el CIJUREP y la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas han albergado a excelentes profesionistas no sólo mexicanos, sino extranjeros, y que el centro cuenta con nueve investigadores nacionales en su especialidad. Señaló que Tlaxcala es cuna del Derecho Penal, pues aquí están y han estado los juristas más sobresalientes de la historia.

Por su parte, el Maestro Rolando Morales Cuéllar, Coordinador General del CIJUREP, comentó que el objetivo principal del Centro de Investigación es beneficiar a la sociedad tlaxcalteca a partir de los procedimientos más avanzados del funcionalismo



penal, que se han tomado del modelo europeo. De ahí la importancia de realizar estos foros que nos permiten complementar y redefinir los rumbos de la ciencia política.

El Doctor Miguel Polaino Navarrete, doctorado en la Universidad de Sevilla con la calificación de *sobresaliente cum laude* por unanimidad, es un reconocido jurista por sus múltiples cargos, títulos y publicaciones. Dirigió su exposición a los presentes en la que expre-

só que “la razón de la ciencia penal sólo se puede aprender cuando se entiende el pasado, presente y futuro histórico”.

Tras revisar una serie de acontecimientos y hechos históricos del Derecho Penal, el Doctor Polaino quien ha publicado libros como *Los Elementos Subjetivos del Injusto en el Código Penal Español*, *El Bien Jurídico en el Derecho Penal*, *Introducción a los Delitos contra la Honestidad*, afirmó que “en este mundo nada es absolutamente seguro, todo es objetable”.

## Primera conferencia en la Facultad de Diseño Textil e Industrial

La labor académica extra curricular de la Facultad de Diseño Textil e Industrial, ubicada en Contla de Juan Cuamatzi, dio inicio el pasado 5 de octubre, al presentarse la conferencia “*Mercadotecnia, ¿qué, dónde, cómo?*”, dictada por la Maestra Alma Sandoval, directora de Proyectos de la empresa Ipsos Bimsa, ante la asistencia de alumnos y académicos de la Facultad.

La conferencista expuso las diferentes partes que integran una estrategia de mercadotecnia, en función del producto que se pretende ofertar al mercado, cuyo concepto “no está limitado a objetos físicos; cualquier cosa que pueda satisfacer una necesidad se puede llamar producto (objetos físicos, servicios, personas, lugares, organizaciones e ideas)”. Subrayó que esta apreciación sustantiva es un elemento que deberán tener presente los futuros profesionales en el diseño textil e industrial.

Maestra en administración por el ITESM-Campus Ciudad de México, la po-

nente abordó asimismo temas como mercados-objetivos específicos dentro del país, y a través de los países en caso de que así lo determine la empresa; metas del marketing en términos de volumen, porción del mercado y los requerimientos de la empresa en cuanto al margen de utilidades; compromisos financieros de la empresa y personales de los dueños con el desarrollo de la distribución, y grado de control, longitud de los canales y costos relacionados determinados por la empresa.

De igual modo, se habló de conceptos, tales como publicidad, relaciones públicas, ventas personales, promoción y ventas, marketing directo, expos o ferias nacionales e internacionales, y patrocinios.

Al final del evento, la encargada de la Facultad, Licenciada Gabriela Sandoval Fernández, entregó un reconocimiento a la ponente, a nombre de la naciente comunidad de esa unidad académica.

## Recibe el Doctor Carlos Daza Gómez el reconocimiento Profesor honoris causa



El Doctor Daza se dirigió a los estudiantes: “deben sentirse muy orgullosos de pertenecer a esta Universidad porque, además, entran a un grupo de élite”, expuso.

El Dr. Serafin Ortiz Ortiz, impuso el reconocimiento *Profesor honoris causa* al Doctor Carlos Daza Gómez, en una solemne ceremonia llevada a cabo en el Teatro Universitario, dentro del marco de los festejos del 25 aniversario del Centro de Investigaciones Jurídico-Políticas (Cijurep) de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

El Rector subrayó que el Comité Científico del posgrado del Cijurep emitió un dictamen que reconoce el esfuerzo y calidad académica del Doctor Daza, quien de manera ejemplar ha asumido el apostolado de la academia con el más alto nivel: enseñar en los posgrados y realizar investigación.

Carlos Daza Gómez es doctor en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Cuenta con estudios de posdoctorado en la Universidad de Salamanca, España y la especialidad en Victimología en la Universidad de Sevilla, en el mismo país, además de un curso de Filosofía en la Universidad de Munich, Alemania.

Actualmente cursa su segundo doctorado en la Universidad de Sevilla, con la tesis intitulada “La participación culposa”. La Secretaría de Educación Pública, a través del Instituto Nacional de Derechos de Autor (INDA), le otorgó un reconocimiento por su obra escrita, que se traduce en libros como *El Derecho Penal ante las Sociedades Modernas*, *Principios Generales del Juicio Oral Penal* y *Teoría General del Delito. Sistema Finalista y Funcionalista*, y publica artículos en revistas jurídicas nacionales e internacionales.

## Semana de Protección Civil en la UAT



Con la participación de un número importante de universitarios, se llevó a cabo la Semana Nacional de Protección Civil, en la que los miembros de las distintas brigadas recibieron cursos y talleres, impartidos por profesionales del Sistema estatal de Protección Civil.

El Doctor Serafin Ortiz Ortiz puntualizó que “los universitarios estamos impulsando la cultura de la prevención, a través de nuestro Sistema de Protección Civil Universitario, que ha configurado estrategias en las que participa toda la comunidad universitaria”.

Refirió que con la experiencia adquirida “estaremos atentos a evitar posibles desastres como el sucedido en la Facultad de Ciencias Básicas, Ingeniería y Tecnología (en la que debido al desbordamiento de un río, se registraron cuantiosas pérdidas en los laboratorios y en equipo de cómputo), en la que se están desarrollando innovaciones tecnológicas precisamente para evitar desastres y otorgar mejores condiciones de vida a la comunidad”.



Actividades de las brigadas de protección civil.

## Revisión del Sistema Institucional de Gestión de la Calidad

Con el objeto de evaluar el avance en materia de gestión de calidad, y con la participación de los directores de las distintas facultades, los coordinadores de división y los secretarios de la Universidad, se llevó a cabo la “Primera Reunión de la Revisión al Sistema Institucional de Gestión de la Calidad”.

En dicha reunión se hizo un análisis profundo sobre el proceso de certificación de algunas facultades, así como de otras áreas de la Universidad como el Programa de Autorrealización, Planeación Institucional, así como de Comunicación Social y Relaciones Públicas. Los representantes de las áreas mencionadas expusieron la manera en la que le dan continuidad al Sistema Institucional de Gestión de la Calidad, y dieron a conocer los diferentes instrumentos de medición empleados como: encuestas, cuestionarios y observaciones, mediante los cuales evalúan los productos o servicios que generan.

El Maestro Víctor Job Paredes Cuahquentzi, Secretario Académico y responsable del Sistema, señaló que para los universitarios la calidad es una espiral en la que, metafóricamente hablando, avanzamos para cumplir los objetivos planteados, al tiempo que se diseñan otros nuevos.

Informó que a dos años de la presente administración, se han logrado casi en su totalidad los cuatro objetivos principales: se logró certificar a la UAT en sus procesos administrativos y de servicio bajo la norma ISO:9001 2000, se puso en marcha con resultados positivos el proyecto de automatización de los procesos administrativos, de finanzas, recursos humanos y servicios escolares, se encuentra en uso el modelo educativo para el desarrollo integral del estudiante (Autorrealización) del que se busca la consolidación antes del 2010 y, finalmente, se ha acreditado más de 50 por ciento —de un 60 por ciento planteado hacia el 2008— de los programas de estudios.

## IX Congreso Internacional de Odontología

En las festividades del XXXII aniversario de la Facultad de Odontología se inauguró el “IX Congreso Internacional de Odontología en Tlaxcala 2007”, del cual fue sede nuestra Universidad y en el que se discutieron, analizaron y expusieron, mediante foros y conferencias, temas actuales de endodoncia, patología bucal, farmacología, manejo del dolor, alternativas estéticas en implantología, entre otras interesantes temáticas.

Al dar la bienvenida a los ponentes y visitantes nacionales y extranjeros a nuestra máxima Casa de Estudios, el Rector señaló que esta clase de eventos rompen con la tradicional rigidez de cátedra y proporcionan a los participantes la facilidad de dialogar y reflexionar acerca de diversas temáticas de salud. Además, dijo, los estudiosos e investigadores de otros países pueden interactuar con los especialistas de nuestro estado y compartir los

avances que se han realizado en este campo del conocimiento.

La Doctora Patricia Limón Huitrón, Directora de la Facultad de Odontología, reconoció la importancia que tiene el realizar un intercambio de ideas entre los especialistas más destacados en el ámbito nacional e internacional. Destacó que en México las enfermedades bucales afectan a más de 90% de la población, por lo que es de vital importancia que los profesionistas en el campo odontológico se mantengan en constante aprendizaje y den solución a éste y otros problemas de salud bucal.

Aseguró que está comprometida en formar profesionistas capaces de dar respuesta a las necesidades de salud de la población, con programas preventivos, curativos y rehabilitadores que den lugar a un cambio en cultura de salud y que permitan una mejor calidad de vida de los tlaxcaltecos.

## Aniversario de la Facultad de Agrobiología de la UAT

La Facultad de Agrobiología celebró su XXIV aniversario con varias actividades en las que sobresalieron una ceremonia conmemorativa en el Teatro Universitario de nuestra Casa de Estudios y la realización de la “XVI Exposición de Hongos de Tlaxcala”, que tuvo como finalidad compartir y mostrar la gran diversidad de hongos que existen en el estado de Tlaxcala y la importancia que reviste su consumo para la sociedad actual.

El Químico Alberto Ortiz Zamora, Director de la Facultad de Agrobiología, recordó que hace veinticuatro años se fundó el en-



“XVI Exposición de Hongos de Tlaxcala”

tonces Departamento de Agrobiología poniendo en marcha la Licenciatura en Biología Agropecuaria, e iniciando con cinco maestros y tres administrativos. Posteriormente, en la década de los años ochentas, se creó la Licenciatura en Medicina Veterinaria y Zootecnia, iniciando también con sólo cinco profesores. Para el año 2004, inició la Licenciatura de Ciencias Ambientales.

A 24 años, dijo, se cuenta con más de 63 profesores, el 50 por ciento de los académicos cuentan con posgrado y 25 investigadores nacionales.

## Presentan en el Cijurep Publicaciones en torno al Derecho



El Doctor Luis Ponce de León Armenta, durante la presentación del libro *La Ciencia del Derecho*, coeditado por la Universidad Autónoma de Tlaxcala y Editorial Gudiño Cicero.

Inmersa en una fructífera labor editorial, la comunidad universitaria asistió a la presentación de varias publicaciones relacionadas con el ejercicio del Derecho. La primera de ellas fue el libro *Introducción a los Derechos Humanos*, del Doctor José Zamora Grant, académico del Centro de Investigaciones Jurídico Políticas (Cijurep).

Al tomar la palabra, el autor, Dr. José Zamora Grant, comentó que *Introducción a los Derechos Humanos*—coedición entre la Universidad Autónoma de Tlaxcala, la Comisión Estatal de los Derechos Humanos y la Editorial Gudiño Cicero— es un trabajo motivado inicialmente por la publicación de artículos semanales en un diario estatal, mismos que posteriormente documentó y amplió, con la finalidad de que se conformara como un trabajo que proporcione elementos serios para abordar la temática de los Derechos Humanos.

Asimismo fue presentado *Control social de la adolescencia*, del Dr. Pedro Molina Flores, en el cual su autor describe la compleja normatividad del menor de edad, pues contrario a lo previsto normativamente, hoy en día este sujeto se incorpora como población económicamente activa desde los nueve años, cuando la ley lo considera incapaz.

Como presentadores del libro participaron los doctores Serafín Ortiz Ortiz, Rector de la UAT; Leopoldo Zárate Aguilar, Procurador General de Justicia del Estado y Luis González Placencia, Tercer Visitador de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH), así como el Mtro. Rolando Morales Cuéllar, Coordinador General del Centro de Investigaciones Jurídico Políticas (Cijurep).

Posteriormente, en el marco de los festejos del 25 aniversario del Cijurep, fue presentado el libro *La Ciencia del Derecho*, edición en homenaje al Doctor Luis Ponce de León Armenta, compuesta de 26 capítulos firmados por reconocidos autores, todos investigadores y académicos del Derecho.

El libro está prologado por el Dr. José de Jesús Gudiño Pelayo, ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, y la coordinación estuvo a cargo del Dr. Ricardo de la Luz Félix Tapia. Como presentadores del libro participaron el Dr. Leopoldo Zárate Aguilar, Procurador General de Justicia del Estado, así como la Dra. Rossana Schiaffini Aponte y el Dr. Félix Tapia.

## Concluyen Maestría en Administración 35 estudiantes

Como Facultad emblemática de la calidad calificó el doctor Serafín Ortiz Ortiz, Rector de esta Casa de Estudios a la Facultad de Ciencias Económico Administrativas, durante la ceremonia de graduación de 35 estudiantes de la Maestría en Administración, con terminales en Administración Tributaria y Administración de Organizaciones.

Los programas educativos de esta Facultad, agregó el Rector, son reconocidos en los espacios nacionales e internacionales y es de destacar que las tres licenciaturas que se imparten en la FCEA están acreditadas. También felicitó a los maestrandos que concluyeron sus estudios en este tercer nivel de la enseñanza, al cual sólo llega un dos por ciento de los estudiantes que ingresan a la educación superior.



Leticia Barragán Román, así como sus compañeras Edeley Romano Atonal y Ma. Felicitas Meléndez Cisneros recibieron, en la misma ceremonia de graduación, su título como maestras en Administración Tributaria, después de presentar su examen profesional.

## Inauguración de cursos del Cijurep

El Centro de Investigaciones Jurídico Políticas (Cijurep), inauguró sus cursos con el anuncio de que el Posgrado en Derecho contará con la asignatura de Eúristica Jurídica, la ciencia de los inventos del Derecho.

En la ceremonia correspondiente, el Doctor Serafín Ortiz Ortiz, Rector de nuestra Universidad señaló: “Lo que nos interesa es reconstruir los inventos del Derecho, las instituciones del Derecho, desde una perspectiva holística, globalizante, en la que los indicadores de orden económico, social y político caracterizan la instauración de una institución”.

Realizó un recuento de las teorías jurídicas que han surgido en el posgrado de Derecho, y la reorientación de los conocimientos, como la aprobación de la maestría en Derecho Constitucional, la asignatura de Derechos Humanos, la asignatura de Sistema Penal Mexicano, la teoría de la Argumentación Jurídica, y la Epistemología Jurídica.



El Doctor Serafín Ortiz Ortiz entrega al Maestro Rolando Morales Cuéllar, director del Cijurep, tres cañones y diez computadoras de alta tecnología para el servicio del centro de investigaciones.





— ¿Cuál es tu formación Samuel?

— Me inicié haciendo caricatura política durante mis estudios de preparatoria. Después estudié tres años en los cursos de Educación Continua de la Academia de San Carlos de la Ciudad de México.

— ¿En qué ciclo escolar estudiaste el Diplomado en Artes Visuales de nuestra Universidad?

— Fui miembro de la segunda o tercera generación del Diplomado, en los años 1998-2000 aproximadamente.

— ¿Qué requisitos te pidieron para ingresar a él?

— En ese entonces era una entrevista en la que debías exponer la intención de tus estudios.

— ¿Cómo te enteraste del diplomado?

— Había varias opciones, incluso en la ciudad de Puebla, me enteré del diplomado de la Universidad y me convenció más porque yo sabía que había muchas cosas por aprender, que necesitaba una visión muy particular de Tlaxcala, y que la Universidad me lo podía dar. El diplomado siempre ha tenido muy buenos maestros, como el maestro Anastasio Téllez, quien tiene un premio nacional y una obra muy buena que está incluso en el catálogo del Museo de Arte Moderno del D. F., la maestra Pérez Escamilla, los maestros Claudia Menezes, Ofelia Reyes, Ignacio Muñoz y Antonio Escobar, quienes creo siguen en el Diplomado.

— ¿Qué ambiente sentiste en el Diplomado?

— Muy bueno, había una comunión muy padre entre alumnos y maestros.

— ¿Qué expresión seguiste en el Diplomado?

— De los diferentes módulos: pintura, escultura, fotografía, dibujo, elegí pintura y escultura; con respecto a esta última, de hecho fui a Xaltocan, con los canteros, para aprender el oficio de la piedra; continúe preparándome en otras cosas que me interesaban, como la lectura, para fortalecer mi aprendizaje. El diplomado era mi base.



— ¿Qué pasó después del diplomado?

— La pregunta fue seguir estudiando o dedicarme a lo que quería hacer de lleno. Elegí tomar mi rumbo y trabajar por mi cuenta, pintar y esculpir, pero siempre seguir preparándome. La lectura ha sido importante en esa preparación.

— ¿En qué se traduce ese trabajo Samuel?

— He trabajado en diversos proyectos, tanto individuales como con particulares. He tenido ya siete exposiciones individuales y muchas colectivas, en los estados de Hidalgo, Puebla, Distrito Federal (en el Metro, en la Casa Tlaxcala, en Casa Tamauilpas), Colima, Veracruz, Guanajuato, Oaxaca, Tlaxcala, por supuesto. Mi trabajo está en galerías de Tlaxcala, en la Universidad; en Marba Casa de Arte, en Puebla; y en Colima. (Samuel Ahuatzin obtuvo el primer lugar en la Bienal de Pintura "Gonzalo Villa Cháves 2006", convocado por la Pinacoteca de la Universidad de Colima.)

— Eres ya un artista reconocido en tu estado, lo cual implica haber sido reconocido fuera de él. ¿Ha sido difícil?

— Sí, nada de esto ha sido fácil, pero he tenido mucha suerte para poder exponer mis proyectos, para mostrar mis trabajos, creo que cuando a uno le gusta algo lo difícil no lo es tanto. A cierta gente no le gusta mi trabajo, pero mucha más reconoce que mi trabajo tiene una intención y que trato de hacer arte, de hacer algo distinto.

— ¿Qué es lo que más produces, pintura o escultura?

— No podría decirlo, generalmente lo hago de manera alternada y se da por etapas. Depende también de que alguien me pida un proyecto y el tiempo que me lleve en realizarlo.

— ¿Qué técnicas son las que más trabajas en pintura?

— Trabajo más que nada el óleo y el temple, alterno en ambas la misma técnica de contraponer una capa sobre otra, las veladuras famosas, es una técnica que ocupaba mucho Tiziano.

— ¿En escultura?

— Trabajo más sobre piedra, aunque también en barro. Ahora estoy probando el bronce, poco porque es caro, pero estoy trabajando pequeñas figuras.

— ¿Vives de tu arte?

— Sí vivo de mi arte, no tengo un Roll Royce en la puerta de mi casa, pero me permite vivir. El verdadero arte es para vivir y uno hace las cosas para vivir.

— ¿Cómo te va con la competencia?

— Debe haberla, deben existir propuestas, con eso gana el arte, gana Tlaxcala; una competencia sana genera alternativas.

— Hablaste de la lectura, ¿qué importancia tiene en tu vida?

— Es una herramienta que nos da la pauta para poder ser, para expresar nuestros sentimientos, nuestro trabajo. Si no tenemos la conciencia de lo que queremos decir, difícilmente podremos vivir como personas. Independientemente de lo que queramos hacer, la lectura es el alimento del alma. Más que el dinero lo que importa es lo que llevas tú mismo como ser humano.

— ¿Qué expresas a través de tu arte?

— Te mentaría si te dijera que sé exactamente lo que trato de decir, pero lo que expreso forma parte de un concepto. El pintar es un redescubrimiento, yo redescubro que me da mucho miedo y gusto a la vez la condición humana como tal, y trato de llegar a encontrar la belleza por medio de la fealdad, de lo grotesco, del horror; todos sabemos que la fealdad es una rama de la belleza. Observo las cosas y trato de entenderlas, de expresar ese lenguaje cifrado en cada cuadro, para enriquecer mi espíritu y el de quien pueda apreciar mi obra.

— ¿Tienes una disciplina de trabajo?

— Sí, como en cualquier trabajo trato de respetar horarios, porque la disciplina es importante. Generalmente empiezo ocho y media o nueve de la mañana con la piedra, hasta las cuatro, posteriormente trabajo dibujo o pintura y descanso la tarde noche. Trato de descansar un día del fin de semana.

— ¿Por qué actualmente muchos artistas son pintores y escultores a la vez?

— La pintura y la escultura van paralelas, se complementan. Son diferentes códigos en un mismo panorama, con el hilo conductor del dibujo, el escultor hace siempre dibujo. Creo que se es primero pintor y después escultor.

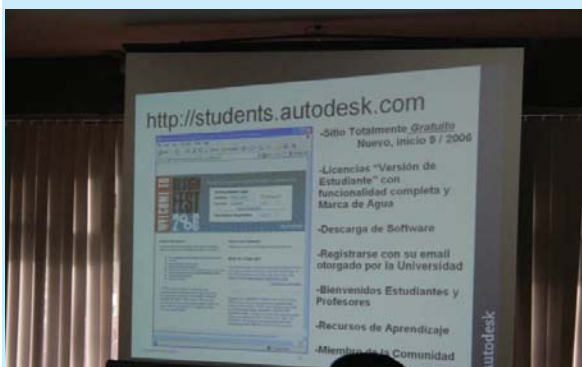
— Dame una analogía.

— Es como en la literatura el cuento y la poesía.

— En tu vida como profesional del arte ¿tiene importancia ser egresado del Diplomado de Artes Visuales de la UAT?

— Sí, fue una gran opción. Nunca voy a olvidar que mi origen como tal fue el diplomado. Hoy en día no hay mejor opción. El diplomado me dio una visión distinta de lo que yo quería hacer, me abrió el panorama, me dio las herramientas. Lo recuerdo con gran cariño.

## Donan Software a la UAT



Autodesk es una empresa de *software* totalmente diversificada que ofrece soluciones específicas para crear, gestionar y compartir activos digitales.

La empresa Autodesk donó a nuestra Universidad una suite de *software* Autodesk, que servirá como herramienta de trabajo para los estudiantes de la Facultad de Ciencias Básicas, Ingeniería y Tecnología.

Con la presencia de las autoridades universitarias, el Ingeniero Francisco Jesús de la Mora López, Gerente General de Sistemas Phoenix, S. de R. L., distribuidor autorizado de Autodesk, y el Mtro. René Elizalde Salazar, Secretario de Rectoría y representante del Doctor Serafin Ortiz Ortiz, Rector (quien recibió el documento que acredita la donación de estos programas), el Mtro. Antonio Durante Murillo, Director de la Facultad, agradeció al Maestro en Ciencias Carlos Ramos Larios, Gerente de Negocios en Educación Autodesk Latinoamérica, la donación de este material de trabajo que permitirá que los estudiantes de esta unidad académica realicen sus programas de especialización para las diferentes licenciaturas de ingeniería.

El Ingeniero De la Mora López, señaló que durante más de veinte años Autodesk ha participado activamente en los proyectos educativos de nuestro país, creando programas específicos para las instituciones de educación superior “y nos complace saber, dijo, que una gran cantidad de universidades, tanto públicas como privadas, cuentan con nuestros productos, como el AutoCAD, que es utilizado en cursos de dibujo, diseño, arquitectura e ingeniería”.

## Signan convenio UAT-SAT

Fortalecer el intercambio académico, propiciar los enlaces que enriquezcan la docencia, la investigación, la extensión de la cultura y la autorrealización, funciones sustantivas de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, es el objetivo de la firma del convenio de colaboración entre la máxima Casa de Estudios en el estado y el Servicio de Administración Tributaria (SAT) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

En particular, el convenio permitirá establecer las bases generales para la implementación dentro del plan de estudios en las facultades de Derecho y Ciencias Políticas y Ciencias Económico Administrativas, la materia Formación e Información Tributaria, así como la prestación de servicio social.

En la reunión llevada a cabo para la firma, el Doctor Serafin Ortiz Ortiz señaló que las actividades que se realicen en el marco de este documento, se ubicarán como parte del cuarto eje sustantivo de la UAT, la Autorrealización, que busca la formación integral de los estudiantes, con el fin de que sean profesionistas competitivos e innovadores en su sociedad.

Por su parte, la C.P. María Isabel Cota, del SAT, agradeció al Rector de la Máxima Casa de Estudios en el Estado, la disposición para la concreción de este convenio y señaló que ambas instituciones caminarán juntas buscando el beneficio de la sociedad de nuestro país.

A la firma de este convenio celebrado en la sala de juntas de la Rectoría de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, asistieron los representantes de la estructura directiva de la institución.



La C.P. María Isabel Cota Fernández, Administradora Local de Asistencia al Contribuyente de Tlaxcala, y el Doctor Serafin Ortiz Ortiz, Rector de nuestra Universidad, firman el Convenio UAT-SAT.



La UAT en línea  
miércoles, 10:00 a 10:45 horas

Enfoque Universitario  
jueves, 10:00 a 11:00 horas

Rostros de la UAT  
lunes a viernes, 11:30 y 17:00

Informes: Radio Universidad, tel. (246) 466-3790

## Comedor Universitario



Comida de calidad a precios accesibles  
para estudiantes de la UAT  
Precio del menú \$ 8.00 pesos

Horario de atención  
de lunes a viernes de 12:00 a 17:00 h  
Boulevard Mariano Sánchez, esq. Av. 1 de Mayo, Tlaxcala



## UAT-IEM contra la violencia y discriminación de la mujer

Para avanzar conjuntamente en la construcción de una cultura de respeto a los derechos de la mujer, la Universidad Autónoma de Tlaxcala (UAT) y el Instituto Estatal de la Mujer (IEM) firmaron el “Convenio de Coordinación en las Tareas de Prevención de la Violencia y la Discriminación de la Mujer”.

El Convenio tiene como objetivo que la UAT, a través del Centro de Investigaciones Jurídico-Políticas (Cijurep), de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, lleve a cabo el *simposium* “Derechos Humanos de las Mujeres”, mismo que estará dirigido a personal del Poder Judicial del Estado de Tlaxcala, como jueces, secretarios de acuerdos, diligenciarios y oficiales de partes, así como personal de la Procuraduría General de Justicia del Estado, como agentes del Ministerio Público, peritos y comandantes de la policía ministerial.

Finalmente, la Licenciada María Victoria Ortega Corona, Directora del IEM, el Maestro Víctor Job Paredes Cuahquentzi, Secretario Académico de la UAT en representación del Doctor Serafín Ortiz Ortiz, Rector de la UAT; y el Maestro Rolando Morales Cuellar, Coordinador General del Cijurep, firmaron el convenio de colaboración; fungieron como testigos de honor el Doctor Leopoldo Zárate Aguilar, Procurador de Justicia en el Estado de Tlaxcala y el Licenciado Luis Aquihuatl Hernández, Magistrado Presidente del Tribunal Superior de Justicia del Estado de Tlaxcala.



La Licenciada Ortega Corona, Directora del IEM, comentó que es necesario acercar los servicios a las mujeres que sufren de violencia en el estado, a través de la capacitación y sensibilización a las autoridades que imparten justicia.

## Trabajarán juntas UAT y Università Degli Studi di Torino



“Con convenios como éste se nos permite acelerar el crecimiento institucional al intercambiar saberes científicos de otros contextos”, apuntó el Rector de esta Institución, al firmar el convenio UAT- Università Degli Studi di Torino.

La Universidad Autónoma de Tlaxcala y la Università Degli Studi di Torino, de Italia, firmaron un convenio mediante el cual realizarán proyectos de investigación en temas de interés común, intercambio de investigadores, docentes, especialistas y estudiantes, así como la organización de congresos, conferencias, desarrollo de *simposia*, y la producción de publicaciones que surjan de las actividades académicas desarrolladas.

Al firmar el convenio, el Doctor Serafín Ortiz Ortiz y el Doctor Roberto Beneducce (representante del Profesor Ezio Pelizzetti, Rector de la Università Degli Studi di Torino), así como el Maestro Miguel Ángel Carro Aguirre, Director de la Facultad de Trabajo Social, Sociología y Psicología de la UAT, destacaron los temas que abarcará, como la antropología médica, la etnopsiquiatría, la antropología religiosa, el dinamismo de las migraciones, los conflictos psicológicos e identitarios y los problemas que involucran a las instituciones de salud.

“El contenido presentado en este convenio integra saberes antropológicos, psicológicos y sociales que necesitan de interdisciplinariedad, intercambio y contribución recíproca para producir una nueva visión del mundo y de sus problemas” comentó el Doctor Roberto Beneducce.

## Simposium de los Derechos Humanos de la Mujer

Como una de las actividades que se derivan del convenio de colaboración firmado entre el Centro de Investigaciones Jurídico Políticas (Cijurep) y el Instituto Estatal de la Mujer (IEM), fue impartido el “Simposium de los Derechos Humanos de la Mujer”, cuyo primer ponente fue el Doctor Jorge Robledo Ramírez, destacado especialista en el tema.

La Mtra. Ernestina Carro Roldán, quien asistió en representación del Presidente del Tribunal Superior de Justicia del Estado (TSJE), Luis Aquihuatl Hernández, señaló la importancia del *simposium* ante la insuficiencia del reconocimiento de los derechos humanos de la mujer a nivel constitucional, nacional e internacional, puesto que estos derechos se siguen violando, por parte de la autoridad misma.



La Licenciada María Victoria Ortega Corona, Directora del Instituto Estatal de la Mujer, se pronunció porque los asistentes al “Simposium de los Derechos Humanos de la Mujer” vean actualizados sus conocimientos de las leyes, acciones e instrumentos internacionales de justicia para las mujeres.



## El temor a la muerte y el duelo: sentimientos latentes de la práctica clínica profesional

(Segunda y última parte)

Dra. Magdalena Hernández Ramírez\*

**R**eacciones del personal en los hospitales ante el duelo y la muerte del paciente. Todos los esfuerzos asistenciales están encaminados al derecho que tiene todo ser humano a vivir; hoy en día, a pesar de los grandes centros hospitalarios y los adelantos tecnológicos, se ha dificultado la manera de ofrecer el apoyo espiritual efectivo a todos aquellos pacientes que mueren en una unidad.

Desde el punto de vista médico, la muerte se considera como la abolición completa, definitiva e irreversible de las funciones vitales, y se acompañan de la ausencia de la relación cognitiva del individuo consigo mismo y con su entorno.

En la rutina diaria de los hospitales, el enfrentamiento a la muerte está latente con mayor frecuencia en los servicios de Urgencias, Terapia intensiva, Medicina Interna y Cirugía, en donde se observa cómo el profesional de la salud aparentemente ha aprendido a controlar el suceso, pero en algunos casos se presenta especialmente la ansiedad, el miedo, sentimientos de culpa, frustración, angustia, impotencia e incomodidad ante el proceso de muerte del paciente.

La posición del profesional de salud frente a estos hechos es paradójica, por un lado se espera que sea objetivo y firme, por el otro se espera que emane ternura y sentimiento. Mantener un equilibrio adecuado puede ser otra fuente de angustia.

Con el pretexto de luchar contra la muerte se aplica una tecnología fría y a veces deshumanizada, que despersonaliza y desdibuja la parte emocional del binomio amor-conocimiento en la atención de los pacientes. El personal que no desea verse derrotado por la muerte y el dolor tiende a enfocarse sobre los aspectos quirúrgicos o médicos convenientes para sostener la vida y evita los aspectos de orden emocional, que se presentan en la aflicción anticipada.

Anteriormente, los cuidados del paciente terminal se repartían entre los familiares, los amigos y los vecinos. Éste moría por lo regular en su casa, en un ambiente familiar. Hoy en día la persona grave y sus familiares deciden que se interne en un hospital, donde puede tener las expectativas de sobrevivir a la enfermedad; pero también, elige este sitio para morir de forma decente y discreta.

Por lo general, la muerte sobreviene cuando el paciente está rodeado de gente extraña que realiza procedimientos que no entiende, aislado de sus seres queridos, y entonces el morir se transforma en un acto deshumanizado y sin un apoyo afectivo.

Es necesario comprender que la formación del profesional de la salud se ha dado en el sentido de prepararlo para la promoción y preservación de la vida, y en ese contexto en-

tendemos la muerte como algo contrario y no como parte intrínseca de ella<sup>1</sup>.

Diversas investigaciones en México se han realizado para determinar diferencias en el grado de ansiedad en grupos de médicos con mayor contacto con la muerte y otros que tienen un menor contacto, encontrando que no hubo una diferencia importante entre los dos grupos, en relación con el área de trabajo en la que se desempeñan (Flores, B. 1989; Bañuelos, 1991).

Parkes (1998), en su estudio, entrevistó a estudiantes de enfermería, observando que la agonía y la muerte son los principales factores de tensión entre ellas; esto puede relacionarse con la falta de comprensión de cómo ayudar mejor a los pacientes y sus familiares. El personal hospitalario está involucrado directamente con personas que están agonizando, lo cual puede provocar un "bloqueo" mental o negación, lo que provoca una gran dificultad para hacerle frente a semejante situación. En realidad existe una negación compartida de la muerte entre los médicos, las enfermeras y el paciente<sup>2</sup>.

Puede también sentir culpa, relacionada con carencias percibidas como algo íntimo, errores de juicio y acciones inapropiadas, pero esto suele ocultarse, lo que limita la atención que la enfermera presta al momento.

Sullivan (citado por Peplau, 1990), señala que una característica específica de la ansiedad es la inducción interpersonal en situaciones en las que se ven amenazados su prestigio y credibilidad para terceras personas a las que no le es posible rehuir.

Asimismo, encontramos una sensación de incomodidad, ya que se presenta el problema de ¿quién, dónde, cuándo y cómo?, informarle las malas noticias al paciente y sus familiares, provocando ansiedad en el personal médico y de enfermería.

Martínez (1995), habla del miedo en la enfermera y lo describe desde diferentes puntos: el miedo se presenta cuando descubre que, pesar de su simpatía, preocupación y deseos de ayudar, siente que no tiene la suficiente habilidad y preparación para brindar una asistencia efectiva, propiciando esto una actitud de indiferencia.

El personal médico y de enfermería, al trabajar, escuchar, acompañar, conversar y comprender al paciente moribundo incrementa, de manera inevitable, la conciencia de su propia mortalidad y, de igual manera, la fragilidad de aquellos a quienes ama (Sherr, 1989).

*Hacia una muerte digna.* El paciente posee una subjetividad que tiene que ver con su historia única e irreplicable, con sus valores, creencias y sentimientos y también al significado que da a los objetos, relaciones y situaciones que conforman el mundo propio; si está enfermo también tiene que ver la explicación que da a su padecimiento, a la experiencia de enfermarse, a la vida y a la muerte. Esto nos permite comprender lo que significa para

# La Garza

Directorio

Dr. Serafín Ortiz Ortiz  
Rector

Mtro. Víctor Job Paredes Cuahquentzi  
Secretario Académico

Mtro. Felipe Hernández Hernández  
Secretario Administrativo

Mtra. Dora Juárez Ortiz  
Secretaria de Investigación Científica  
y Posgrado

Mtro. Efraín Ortiz Linares  
Secretario de Extensión Universitaria  
y Difusión Cultural

Mtro. Román Mendoza Cervantes  
Secretario Técnico

Lic. Edgar G. Hernández Hernández  
Director de Comunicación Social  
y Relaciones Públicas

*La Garza*, Órgano Oficial de Comunicación de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, es una publicación mensual de la Dirección de Comunicación Social y Relaciones Públicas. Editora: Silvia Aboytes; diseño: Armando Lemus. Colaboradores: Cristina Martínez, Relaciones Públicas; María Teresa Balderrábano, Prensa; Dirección de Comunicación Social de la UAT, Fotografía; Norma Santos, Distribución. *La Garza en línea*: Daniel Méndez. Dirección de Comunicación Social y Relaciones Públicas, Avenida Universidad núm. 1, Colonia Loma Xicohtencatl, CP 90070, tel. 01 (246) 462 40 31, fax 01 (246) 465 27 00 ext. 1198, Tlaxcala, Tlax.; [comsoc@garza.uatx.mx](mailto:comsoc@garza.uatx.mx). Registros en trámite. Tiraje: mil ejemplares de distribución gratuita.

el paciente estar cerca de su muerte, que sea acompañado en esa experiencia y que cuente con una comunicación que favorezca la expresión de su subjetividad<sup>3</sup>.

Al tomar una decisión, el paciente debe ser tomado en cuenta. El médico que da la información debe tener una absoluta confianza entre el paciente y sus familiares.

Cuando el desahuciado sabe que puede hablar claramente con el profesional de la salud y las personas cercanas a él están dispuestas y abiertas al diálogo, se siente más a gusto y tranquilo; con bastante frecuencia, el paciente expresa su gratitud por la oportunidad de discutir aspectos vitales de su enfermedad que se habían mantenido en secreto.

Es importante que la enfermera trate de contestar adecuadamente a las necesidades del paciente, ayudándole a encontrar "el último aliento de valor y de ánimo", al atender sus quejas y

<sup>1</sup> Thomas, L.V., *Les Chairs de la mort*, Paris, Sanofi- Synthelabo, 2000.

<sup>2</sup> Parkes, C. M., *Luto*, Traducción de Maria Helena Bromberg, Sao Paulo, Summus, 1998.

<sup>3</sup> Álvarez, A., *La muerte en la práctica médica, la subjetividad excluida*, RIC México, 52/6, 2000, p 695-698.

la forma en cómo las expresa, detectando los desplazamientos de representaciones simbólicas, de miedos a la muerte tales como "el cuarto está muy oscuro, abran las persianas".

Se deben reconocer los aspectos transferenciales del personal para disminuir la renuencia a enfrentar la muerte, tanto en su vida personal, como en el campo profesional, situación que se presenta con mucha frecuencia en el hospital.

**Recomendaciones.** En la actualidad, el profesional de la salud no responde a las necesidades emocionales de los pacientes en situación crítica, como es el final de su vida, por lo que se sugiere considerar, desde su ingreso universitario, contenidos tanatológicos en su formación, que lo prepare para estar cerca del paciente aunque su curación sea ya imposible y ayudarlo a bien morir.

Es necesario plantear la importancia de proponer a las instituciones de salud un programa informativo psicológico vivencial, dirigido a los profesionales de la salud, sobre el proceso de duelo y muerte. Este programa debe contener una amplia información sobre el afrontamiento del paciente con su propia muerte y el proceso de duelo con sus familiares y allegados.

Aun cuando el personal médico y de enfermería se enfrenta constantemente al deceso de un paciente, no siempre se permite sentir y expresar sus emociones. El apoyo psicológico vivencial tiene como propósito sensibilizar al personal de salud y basarse en experiencias vividas en su práctica profesional, con un trabajo de grupo que tenga un enfoque psicoanalítico.

**Consideraciones finales.** Una institución hospitalaria que atiende un gran número de personas con enfermedades terminales o mayores de edad dependientes, tendrá que convivir con un aumento progresivo de muertes. Se tendrá que fomentar el respeto a los derechos de los pacientes moribundos:

- Que sea tratado como un ser humano vivo hasta que muera.
- Que le atiendan personas que puedan mantener un sentimiento de esperanza, no importa lo cambiante que éste sea.
- No morir abandonado.
- Tener alivio de sufrimientos físicos, emocionales, psicológicos, intelectuales, sociales y espirituales.
- Que le contesten sinceramente sus preguntas.
- Morir en paz y con dignidad.
- Conservar la individualidad y que no se le juzgue por decisiones que pudieran ser contrarias a las creencias de otros.
- Obtener atención de y para su familia en cuanto a aceptar la muerte.
- Esperar que se respete lo sagrado del cuerpo humano después de su muerte.

Finalmente, se requiere de profesionales de la salud sensibles, preparados y concientes, que intenten comprender las necesidades del enfermo y puedan tener alguna satisfacción al ayudarlo a encarar la muerte, disminuyendo así la ansiedad que les produce.

#### Referencias bibliográficas

- Álvarez, A., *La muerte en la práctica médica, la subjetividad excluida*, RIC México, 2000, 52/6, pp. 695-698.
- Baudrillard, J., *As trocas simbólicas e a morte*, Sao Paulo, Loyola, 1996.
- Buckman, R., "Communication in palliative care: a practical guide", In Doyle, D. Hanks; MacDonald, N., *Oxford Textbook of palliative medicine*, London, Oxford University Press, 1994, p. 47.
- Freitas, N. K., *Luto materno e psicoterapia breve*, São Paulo, Summus, 2000, p. 31.
- Kubler-Ross, E. *Sobre a Morte e o morrer*, São Paulo, Martins Fontes, 2000, pp. 13-22.
- Ib idem*, 1994, pp. 51-148.
- Papaleo, N. M., *Gerontologia: A Belice e o Envelhecimento em visão Globalizada*, São Paulo, Ed. Atheneus, 1996, pp. 431-439.
- Parkes, C. M., *Luto*, Traducción de Maria Helena Bromberg, Sao Paulo, Summus, 1998.
- Pereira, F. M.; Kovács, M. J., *Vida e morte: Lazos de existência*, Sao Paulo, 1995.
- Thomas, L.V., *Les Chairs de la mort*, Paris, Sanofi- Synthelabo, 2001.
- www.inegi.mx, *XII Censo de población y vivienda*, México, INEGI.

\* Dra. Magdalena Hernández Ramírez es profesora-investigadora de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad Autónoma de Tlaxcala y Coordinadora de la Licenciatura en Enfermería. E-mail [magdahrmx@yahoo.com.mx](mailto:magdahrmx@yahoo.com.mx).

## El papel del administrador financiero

M.A.T. Sofia Mitre Camacho, M.A. Juan Sánchez Osorio, Janet Blancas Flores, Lorena Huerta Palafox\*

Este trabajo de investigación desarrolla una temática contemporánea. Indaga y reconoce funciones principales y retos del director de finanzas dentro de una organización. Explica cómo ha evolucionado el director financiero, pasando por diversas etapas de su gestión y compara el papel tradicional con el actual, mencionando el perfil requerido en ambas etapas, entre otros puntos, como parte fundamental del papel que desarrolla dentro de la empresa.

La creación del valor, que es sin duda la parte medular dentro de las funciones de un director financiero, capta la mayor riqueza y evolución de las empresas, sin dejar de lado la toma de decisiones y, por supuesto, la responsabilidad tanto ética como social, dentro del desarrollo y ejecución de éstas.

Analiza cómo se ha desviado la atención hacia otros puntos, no menos relevantes, pero ciertamente fuera del enfoque principal de un director financiero. La consecuencia de esto es la confusión en muchas empresas sobre la función de un director y la de un administrador.

Veerifica la toma de decisión acertada creando actitudes de responsabilidad hacia dónde dirigir criterios financieros, con valor económico añadido para el negocio y, por tanto, para el accionista. Es evidente que esta creación de valor no es responsabilidad exclusiva

de la dirección financiera, ni siquiera de la dirección general, sino de toda la organización empresarial que debe estar orientada hacia la consecución de ese logro.

El director financiero debe buscar una posición ideal para actuar como catalizador en este proceso de cambio y, lo que es más importante, para transmitir esta orientación del negocio hacia la creación de valor al resto del mundo interesado en esa empresa, desde los mercados financieros hasta los clientes, pasando por proveedores y potenciales inversores.

En resumen, los cometidos de la dirección financiera en la actualidad, deben alejarse del simple control de transacciones y procesos, y centrarse en el compromiso de colaborar en la implantación de las diversas políticas de la empresa, analizando su coherencia interna y su relación con el objetivo de creación de valor.

Que esto pase de ser un mero enunciado de buenos propósitos a una realidad operativa depende de varios factores, entre los que es necesario incluir una permanente actualización y formación de los equipos directivos, no basada en el conocimiento superficial de eslóganes más o menos de moda, sino en el dominio de herramientas suficientemente contrastadas que faciliten el logro de los objetivos corporativos

\* Los autores de este extracto del Trabajo de Investigación "El papel del administrador financiero", son académicos y estudiantes de la Licenciatura en Contaduría Pública de la UAT. Su trabajo fue presentado en el Segundo Congreso Estudiantil, organizado por la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP), en noviembre del presente año.





## Cada día trato de ponerme en sintonía con quienes dirigen la Universidad: Héctor Sánchez Vázquez

En una oficina que muestra el perfecto orden que debe existir en un área donde la organización es símbolo de eficiencia trabaja —desde hace ocho años— Héctor Sánchez Vázquez, contador público egresado de la Facultad de Ciencias Económico Administrativas.

Dos años después de haber concluido sus estudios, Héctor tomó dos decisiones determinantes en su vida, contraer matrimonio y aceptar la invitación que le hiciera el maestro Doroteo Nava, para ingresar a laborar en la Universidad Autónoma de Tlaxcala.

Su capacidad y preparación cubrieron el requerimiento para ocupar el puesto de jefe del Departamento de Presupuesto y Contabilidad, en el que se ha desempeñado hasta la fecha, atestiguando los cambios que el crecimiento de la máxima Casa de Estudios en el estado ha experimentado.

El contador Sánchez Vázquez, como lo llaman sus compañeros y jefes, es el encargado de presupuestar las necesidades de la institución, programar el pago del salario de los trabajadores, el pago de prestaciones; de valuar y determinar los montos que requiere cada facultad, centro de investigación o área, según sus necesidades.

Con un equipo de trabajo de siete personas cuyo trabajo debe coordinar, Héctor cubre rubros como mantenimiento, materiales, consumibles, entre otros conceptos. El presupuesto que adquiere la Universidad por parte de las autoridades federales, estatales y mediante recursos propios, debe ser distribuido como gasto corriente por este equipo de trabajo. Hasta el día de hoy, ha sido un equipo que ha dado resultados.

Amante de la música, Héctor Sánchez Vázquez trabaja, en teoría, ocho horas diarias, mismas que se extienden cuando la carga de trabajo lo requiere, como en los cierres de ejercicio, en los que se prepara el presupuesto del año siguiente.

En entrevista para *La Garza*, reconoce con alegría que el difícil y arduo método de llevar la contabilidad y el ejercicio del presupuesto en grandes y pesados libros ha sido facilitado por las computadoras.

“La tecnología nos ha venido a dar un gran apoyo en nuestro trabajo” dice y destaca que esta herramienta “siempre ha estado presente”, pero se ha ido incorporando de manera paulatina al área. “Los papeles no dejarán de existir, son necesarios, pero la máquina es la que facilita y agiliza el trabajo”, señala convencido.

Cuando las necesidades institucionales lo permiten y puede salir exactamente a las dos de la tarde a comer, una o dos veces por semana, tiene la oportunidad de adelantarse al tráfico e ir a comer a su casa, y disfruta ese momento con la familia, en especial con su pequeña bebé, que apenas tiene unos cuantos meses. Los otros días acude a lugares cercanos y el tiempo lo dedica a resolver pendientes de la oficina.

El mundo de Héctor, se enriquece también con la práctica del deporte. Juega en la liga de béisbol Marlines, de Santa Anita Huiloac y es miembro de un equipo familiar de fútbol llamado Orión; en ambos ha ganado trofeos en torneos oficiales.

En no pocas ocasiones, como sucede con todo equipo de trabajo, se dan momentos tensos por la carga laboral. “Nosotros vivimos con la tensión, porque los números, de ser tan exactos, a veces se pierden, ha pasado que no cuadra una conciliación, que algún estado de cuenta tiene un movimiento que no parte de la institución; pero afortunadamente siempre se ha resuelto”.

Héctor agradece el tener la oportunidad de laborar en la Universidad; durante las cuatro administraciones que le ha tocado vivir ha aprendido buenos hábitos de trabajo. Siente un buen ambiente, la confianza que se tiene en su trabajo y trata de responder a esa responsabilidad de la mejor manera

Ser trabajador universitario para él significa estabilidad emocional y económica. “Cada día recibo algo de la Universidad y ello me compromete a responder dándole algo también. A poner mi granito de arena para que la Universidad siga adelante. El saber, conocer y tener trato con quienes la dirigen me emociona y la actitud y el esfuerzo de ellos me motiva a hacer lo que me corresponde. Trato de ponerme en sintonía con quienes dirigen mi Institución, si dicen ‘vamos por la certificación’, hago lo que me compete para su logro”.

El contador Sánchez Vázquez es originario y residente de la vecina ciudad de Apizaco, de la cual sale todas las mañanas, muy temprano, y después de dejar a su pequeño hijo de siete años en la escuela, se dirige a su oficina, ubicada en frente al gimnasio universitario, en el llamado *campus* de Rectoría.



Consulta la página Web  
de la Universidad Autónoma  
de Tlaxcala

[www.uatx.mx](http://www.uatx.mx)

## La UAT oficializa su afiliación a la ANUIES y busca integrarse al Consorcio de Universidades Mexicanas

En días recientes, nuestra Casa de Estudios fue reconocida de manera oficial como miembro de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES).

El Maestro Néstor Quintero Rojas, en representación del Doctor Rafael López Castañares, Secretario General Ejecutivo de la organización, entregó al Doctor Serafin Ortiz Ortiz, Rector de la UAT, el documento que hace constar que la Universidad Autónoma de Tlaxcala pertenece al grupo de las 145 instituciones de educación superior que están afiliadas a la ANUIES y que, además, se ha merecido un lugar dentro de ella por cumplir con los requisitos de calidad y desarrollo educativo necesarios.

Durante este encuentro, que tuvo lugar en el edificio de Rectoría, al que asistió la estructura de gobierno, el Maestro Néstor Quintero destacó que es notable el crecimiento que la Universidad ha tenido, y aseguró que esto se debe a que "existe un proyecto y que al haber un proyecto éste se transforma en hechos. Eso garantiza la calidad de las instituciones y la UAT está en ese camino. Se ve la mano de las personas que dirigen esta institución, ya que puede haber muchos proyectos, pero sin la voluntad de la gente no son nada"

Asimismo, durante la reunión se entregó, por parte del Doctor Luis Gil Borja, Presidente de la Región Centro-Sur de la ANUIES, a la cual pertenece la UAT, el Convenio de Colaboración Académica, Científica y Cultural, que permitirá facilitar el trabajo académico en las diferentes áreas del conocimiento.

Por otro lado, con la finalidad de integrarse al Consorcio de Universidades Mexicanas (Cumex), tanto el Rector, Doctor Serafin Ortiz Ortiz, como secretarios, coordinadores y directores de las diferentes facultades que integran nuestra máxima Casa de Estudios, se reunieron con el Doctor Luis del Castillo Mora, Coordinador General del Cumex y con el Maestro Adolfo Medellín Pérez, Secretario Técnico de la misma agrupación.

El Cumex es un organismo tan exclusivo, que sólo 16 instituciones de educación superior públicas en el país forman parte de él, por demostrar que cuentan con calidad en sus programas educativos, procesos administrativos, transparencia y acceso a la información, entre otras.

El Maestro Víctor Job Paredes Cuahquentzi, Secretario Académico de la UAT, expuso ante los representantes del Cumex que la UAT cumple casi 100% de los requisitos para ingresar a dicho consorcio: para el 2008 serán 23 los programas acreditados y esto elevará el índice de estudiantes que cursan una carrera de calidad de 42.69% a 90.98%; cuenta con 516 profesores con posgrado; tiene programas educativos insertos en el Padrón Nacional de Posgrado; cuenta con la certificación en todos sus procesos administrativos, y ha sido auditada por la Auditoría Superior de la Federación en sus procesos financieros.

El Coordinador del Cumex, Doctor Luis del Castillo Mora, comentó, después de realizar una descripción acuciosa de los significados que tiene el ser integrante del Cumex, así como la historiografía y descripción de lo que es esta asociación, que en breve se presentará un informe para buscar que la UAT se integre a dicho consorcio.

Felicitemos a los alumnos

**Oscar Vázquez López,  
Jonathan Hernández  
Carrasco,  
y Joharin Camacho López,**

así como a su asesor,

**Dr. Carlos Sánchez López,**

por haber obtenido —por segundo año consecutivo— la "Medalla a la Innovación", y el "Primer Lugar en el Área de Electrónica" y el "Segundo Lugar en el Nivel Licenciatura", en la Convención Nacional y Primer Concurso Centro y Sur Americano de Investigación Aplicada y Desarrollo Tecnológico, organizado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt).

Este logro ratifica el posicionamiento de la carrera de Ingeniería en Sistemas Electrónicos de la Facultad de Ciencias Básicas, Ingeniería y Tecnología de la UAT, como una de las más destacadas del país.



## Cartelera Universitaria

Consúltala en los diarios de circulación estatal



**El Sol de Tlaxcala**  
Lunes



**ABC de Tlaxcala**  
De lunes a viernes



**El Periódico de Tlaxcala**  
Martes



**La Jornada de Oriente**  
Miércoles, jueves y viernes



**Síntesis**  
Martes y viernes



**La Noticia de Tlaxcala**  
Lunes, miércoles y jueves